



## 9<sup>ème</sup> SYMPOSIUM INTERNATIONAL

Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques

<https://symposium-managementpublic.com/symposium2018/>

« La gestion de la participation citoyenne à l'élaboration et à la mise en œuvre des décisions dans les administrations et les organisations de l'État »

1<sup>er</sup> et 2 Mars 2018

# PROGRAMME

ESSECT- Université de Tunis

4, Rue Abou Zakaria El Hafsi (Avenue Ali Trad) - 1089 Montfleury, Tunis - Tunisie

[9e.symposium.essect2018@gmail.com](mailto:9e.symposium.essect2018@gmail.com)





**9<sup>ème</sup> SYMPOSIUM INTERNATIONAL « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques »**

## PRÉSENTATION DU SYMPOSIUM

Conçu et déployé dans le but de stimuler les échanges entre chercheurs, praticiens et consultants des affaires publiques de pays d'expression française, le 9<sup>e</sup> Symposium International « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques » sera consacré à «La gestion de la participation citoyenne à l'élaboration et à la mise en œuvre des décisions dans les administrations et les organisations de l'État ».

Les organisateurs de l'édition 2018 du Symposium et de l'ADIMAP réuniront des chercheurs en sciences de gestion ayant développé des approches à la fois réalistes et constructives consacrées aux concepts, méthodes ou dispositifs de la participation citoyenne à l'élaboration et à la mise en œuvre des décisions au sein des administrations publiques et des organisations de l'État.

Cette nouvelle édition du Symposium privilégiera donc des approches conceptuelles renouvelées, des méthodologies innovantes et des résultats de recherches récentes qui permettent d'identifier, de comprendre et de penser la participation citoyenne à la prise de décision dans les administrations et les organisations de la sphère étatique.

Le programme comporte, outre la conférence d'ouverture et les trois tables-rondes, 9 sessions parallèles autour des axes suivants : Les pratiques de la PC, les acteurs de la PC, la PC dans le secteur de la santé, la PC et la nouvelle gestion publique, la PC à l'épreuve de la gestion des performances et les approches et les processus de la PC.

A cette occasion, l'Atelier doctoral international de recherche en Management et Stratégie des organisations publiques (ADIMAP) sera aussi tenu afin d'encourager et d'orienter des approches innovantes en gestion des administrations publiques et organisations de l'État.

**Le comité d'organisation du 9<sup>ème</sup> symposium**





**9<sup>ème</sup> SYMPOSIUM INTERNATIONAL « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques »**

## PROGRAMME SOMMAIRE

### Jeudi 1<sup>er</sup> mars 2018

8H00 - 9H00	Accueil et enregistrement des participants
9H00 - 9H30	Ouverture du symposium
9H30 - 11H00	Conférence d'ouverture
11H00 - 11H30	Pause-café
11H30 - 13H00	Sessions parallèles
13H00 - 14H00	Déjeuner
14H00 - 15H15	Table ronde 1
15H15 - 16H45	Sessions parallèles
16H45 - 17H15	Pause-café
17H15 - 18H30	Table ronde 2
19H30 - 21H30	Dîner gala

### Vendredi 2 mars 2018

8H00 - 9H00	Accueil et enregistrement des participants
9H00 - 10H30	Sessions parallèles
10H30 - 11H00	Pause-café
11H00 - 12H30	Table ronde 3
12H30 - 13H00	Clôture du symposium
13H00 - 14H00	Déjeuner
14H00 - 16H00	ADIMAP
16H00 - 16H30	Pause-café
16H30 - 18H00	Atelier publication



9<sup>ème</sup> SYMPOSIUM INTERNATIONAL « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques »

## PROGRAMME DÉTAILLÉ

Jeudi 1<sup>er</sup> mars 2018

8H00 - 9H00	Accueil et enregistrement des participants
9H00 - 9H30	<p style="text-align: center;"><b>AMPHI 2</b></p> <p style="text-align: center;">Ouverture du Symposium</p> <p style="text-align: center;">Anissa BEN HASSINE, MC ESSECT Tunis - Présidente de la 9<sup>ème</sup> édition du Symposium et de l'ADIMAP Olfa ZERIBI BEN SLIMANE, Pr. IHEC Carthage - DG chargée du Programme Recherche &amp; Innovation Horizon H2020 - MESRS</p> <p style="text-align: center;">Invités d'honneur</p> <p style="text-align: center;">Slim KHALBOUS, Ministre de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique Habib SIDHOM, Président de l'Université de Tunis et Abdellatif HAMAM, Directeur de l'ENA de Tunis Slim DRISS, Directeur de l'ESSECT - Université de Tunis</p>
9H30 - 11H00	<p style="text-align: center;"><b>AMPHI 2</b></p> <p style="text-align: center;">Conférence d'ouverture</p> <p style="text-align: center;">Philippe DURANCE, Titulaire de la chaire de Prospective et Développement Durable - Président de l'Institut des Futurs souhaitables - CNAM, Paris</p> <p style="text-align: center;">« La Participation Citoyenne vue sous l'angle des innovations sociales : de la décision politique à la décision publique »</p> <p style="text-align: center;">Modérée par Zeineb BEN AMMAR MAMLOUK, Professeur de l'enseignement supérieur</p>
11H00 - 11H30	<p style="text-align: center;"><b>SALLE 1.4</b></p> <p style="text-align: center;">Pause-Café</p>





9<sup>ème</sup> SYMPOSIUM INTERNATIONAL « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques »

Sessions parallèles

	<b>SALLE DES CONFÉRENCES</b> S.P. 1 Les pratiques de la PC (1)	<b>AMPHI 2</b> S.P. 2 Les acteurs de la PC (1)	<b>SALLE DOCTORAT</b> S.P. 3 La PC dans le secteur de la santé (1)
	Présidée par <b>Philippe HERMEL</b> Université de Versailles St-Quentin en Yvelines	Présidée par <b>Annie BARTOLI</b> Université de Versailles St-Quentin en Yvelines	Présidée par <b>Oifa ZERIBI BEN SLIMANE</b> Université de Carthage
	<b>MOUSTIER Emmanuelle</b> , IMPGT, CERGAM - Aix Marseille Université <b>SOLDO Edina</b> , IMPGT, CERGAM - Aix Marseille Université <b>CARMOUZE Laura</b> , IMPGT, CERGAM - Aix Marseille Université  <i>Coopération culturelle euro-méditerranéenne : du cadre institutionnel à une participation de la société civile dans la gestion démocratique des projets.</i>	<b>KLIBI Mohamed Faker</b> , ESSECT - Université de Tunis <b>AYADI Nawal</b> , ISG - Université de Tunis <b>MAAZOUL Meriem</b> , ESSECT - Université de Tunis <b>OUSSII Ahmed Atef</b> , ISAA - Université de Sfax <b>BEN HASSINE Anissa</b> , ESSECT - Université de Tunis  <i>Perceptions des acteurs du phénomène de la corruption dans l'université publique tunisienne.</i>	<b>NAUTRÉ Benoît</b> , IAE Auvergne - Université d'Auvergne <b>ROCHETTE Corinne</b> , IAE Auvergne - Université d'Auvergne  <i>La dimension citoyenne de la participation des patients à l'organisation des services et la gouvernance des structures de santé.</i>
11H30 - 13H00	<b>BACHIR-BENDAOUH Hamid</b> , LIRSA, CNAM et Université Paris-Nanterre  <i>Participation citoyenne et pilotage de la performance des finances locales : vers plus de transparence ? Le rapport d'orientation budgétaire.</i>	<b>ZUMBO-LEBRUMENT Cédrine</b> , CEROS, Université Paris Ouest Nanterre la Défense  <i>Les déterminants de la participation des parties prenantes à une marque de territoire : conception et validation empirique de deux modèles d'équations structurelles.</i>	<b>BARREDA Marlène</b> , Institut Montpellier Management - Université de Montpellier <b>GEORGESCU Irène</b> , Institut Montpellier Management - Université de Montpellier  <i>La certification à l'épreuve du citoyen : le cas de l'usager de l'hôpital public.</i>
	<b>HERNANDEZ Solange</b> , IMPGT, CERGAM - Aix-Marseille Université <b>HAMLAOUI Camélia</b> , IMPGT- Aix-Marseille Université  <i>La participation citoyenne dans la gouvernance locale, une manifestation d'idéologie territoriale ? Le cas de la municipalité du Bardo.</i>	<b>COME Thierry</b> , Université de Reims-Champagne-Ardennes <b>ROUET Gilles</b> , Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines  <i>La participation des étudiants à l'élaboration et à la mise en œuvre des décisions de l'Université: le rôle des étudiants élus et vice-présidents des universités.</i>	<b>BASSON Jean-Charles</b> , CRESCO - Université de Toulouse <b>HONTA Marina</b> , Centre Emile Durkheim - Université de Bordeaux  <i>Participation citoyenne et mise en œuvre de l'action municipale de santé: Entre dispositifs publics et dispositions des publics.</i>
	<b>PERRIN Christelle</b> , LAREQUOI, ISM - Université de Versailles St-Quentin en Yvelines  <i>La digitalisation dans les organisations publiques : vers une administration collaborative.</i>	<b>FARHATI Kamel</b> , Cour des Comptes de la République Tunisienne <b>BEN HASSINE Anissa</b> , ESSECT - Université de Tunis.  <i>L'OGP en Tunisie, facteurs facilitateurs et freins à l'élaboration participative du plan d'action 2014/2016.</i>	<b>BEGHDADI Kawther</b> , Université d'Oran 2 Mohamed Ben Ahmed <b>LAHLOU Chérif</b> , Université d'Oran 2 Mohamed Ben Ahmed  <i>Les TIC, un vecteur essentiel pour la participation citoyenne : Cas de la commune d'Es Senia-Oran - Algérie.</i>





**9<sup>ème</sup> SYMPOSIUM INTERNATIONAL « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques »**

13H00  
-  
14H00

**BIBLIOTHÈQUE**

Déjeuner

14H00  
-  
15H15

**AMPHI 2**

**Table ronde 1**

« Les impacts de nouvelles pratiques d'implication des citoyens fondées sur l'usage des technologies numériques »

Présidée par Karim BEN KAHLA, Professeur à l'ESC et Président du Cercle Kheïreddine

**Intervenants**

Khaled SELLAMI, Directeur général, Unité d'administration électronique - Présidence du gouvernement

Nizar BARKOUTI, Docteur en droit public, CSP, Expert en gouvernance et lutte contre la corruption

Charfeddine YACOUBI, Membre du bureau exécutif de l'ATCP

Majdi HASSEN, ESSECT - IACE

Adel BEZNINE, Consultant Banque Mondiale

**Sessions parallèles**

**AMPHI 2**

S.P. 4

La PC et la nouvelle gestion publique

Présidée par  
**Robert FOUCHET**  
Aix-Marseille Université

15H15  
-  
16H45

BEDOUJ JERBI Anissa, ISCAE - Université de la Manouba  
MALEK Adnane, ISCAE - Université de la Manouba

*De l'injustice sociale à l'injustice organisationnelle en contexte de post-révolution : Cas d'une organisation publique tunisienne.*

RUBERTINI Curcio, Agence régionale de la santé et des services sociaux - Bologna  
DESMARTEAU Robert H. , ESG - Université de Québec, Montréal  
LAVALLE Tiziana, Université de Parma  
TREMPE Carole, Association des cadres supérieurs de la santé et des services sociaux du Québec.

*Comment penser la stratégie des parties prenantes pour vivifier la participation citoyenne dans un système sociosanitaire ?*

**SALLE DES CONFÉRENCES**

S.P. 5

La PC dans le secteur de la santé (2)

Présidée par  
**Gilles ROUET**  
Université de Versailles St-Quentin en Yvelines

BARTOLI Annie, LAREQUOI, ISM - Université de Versailles St-Quentin en Yvelines  
BLATRIX Cécile, AgroParis Tech  
GOZLAN Guy, LAREQUOI, ISM - Université de Versailles St-Quentin en Yvelines  
SEBAI Jihane, LAREQUOI, ISM - Université de Versailles St-Quentin en Yvelines

*Les défis de la participation citoyenne dans le secteur de la santé : le cas des démarches d'« empowerment » en santé mentale.*

KARTI Ophella, CRDT - Université de Reims  
COME Thierry, CRDT - Université de Reims

*L'implication de l'usager dans la construction du projet individualisé : cas d'une association-gestionnaire du médico-social.*

**SALLE DOCTORAT**

S.P. 6

La PC à l'épreuve de la gestion des performances (1)

Présidée par  
**Karim BEN KAHLA**  
Université de la Manouba

LEMAY Lilly, ENAP - Université du Québec  
DIVAY Gérard, ENAP - Université du Québec  
BEN SLIMEN Syrine - Université de Tunis

*La planification stratégique en gouvernance locale : proposition d'une démarche réfléchie et structurée d'intelligence collective.*

BOUSLAH Abdelaziz, IHEC - Université de Carthage  
BEN ZAKOUR Amel, IHEC - Université de Carthage.

*La redevabilité dans les organisations à but non lucratif : cas d'associations tunisiennes ayant reçu un financement de l'Union Européenne.*





**9<sup>ème</sup> SYMPOSIUM INTERNATIONAL « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques »**

	<p>ZERIBI BENSLIMANE Oifa, IHEC - Université de Carthage GHOZLANI Feyrouz, IHEC - Université de Carthage</p> <p><i>Vers une gouvernance collaborative pour la revitalisation de l'action publique. Implémentation d'un Programme Européen Recherche et Innovation.</i></p>	<p>SEBAI Jihane, LAREQUOI, ISM, Université de Versailles St-Quentin en Yvelines.</p> <p><i>Implication des usagers dans la démarche QSS : force d'amélioration en France.</i></p>	<p>BEN SLYMEN Syrine - Université de Tunis LEMAY Lilly, ÉNAP - Université du Québec</p> <p><i>Approche appréciative pour une planification stratégique représentative : espaces participatifs, dispositifs collaboratifs et axes représentatifs.</i></p>
<p>16H45 - 17H15</p>	<p><b>SALLE 1.4</b> Pause-Café</p>		
<p>17H15 - 18H45</p>	<p><b>AMPHI 2</b></p> <p><b>Table ronde 2</b></p> <p><b>« Une intervention plus impactante et plus structurée de la société civile dans la mise en place de projets innovants dans les organismes publics »</b></p> <p>Présidée par Rémy TRUDEL, Professeur à l'ENAP du Québec et ancien Ministre Modérée par Anis MORAI, Journaliste et Universitaire</p> <p><b>Intervenants</b></p> <p>Nabil SMIDA, PDG de la SNDP Louis Charles THOUIN, Préfet municipal Lobna JERIBI, Présidente de l'ONG Solidar Moez ATTIA, Président de Kolna Tounes Raouchen METHAMEM, Professeur à l'Université de Montréal Raja AKERMI, Chercheuse ISG de Tunis</p>		
<p>19H30 - 21H30</p>	<p><b>La Médina de Tunis</b> Dîner gala au restaurant Dar Belhadj</p>		





Vendredi 2 mars 2018

8H00 - 9H00	Accueil et enregistrement des participants		
	<b>Sessions parallèles</b>		
	<b><u>SALLE DES CONFÉRENCES</u></b> S.P. 7 Les approches et les processus de la PC	<b><u>AMPHI 2</u></b> S.P. 8 Les acteurs de la PC (2)	<b><u>SALLE DOCTORAT</u></b> S.P. 9 La PC à l'épreuve de la gestion des performances (2)
	Présidée par <b>Lilly LEMAY</b> ENAP - Université du Québec	Présidée par <b>Cherif LAHLOU</b> Université d'Oran 2	Présidée par <b>Lassaad MEZGHANI</b> Université de Carthage
	<p><b>BEJI BECHEUR</b> Amina, IRG - Université ParisEst <b>BONNEMAIZON</b> Audrey, IRG - Université ParisEst</p> <p><i>Comment les acteurs s'approprient-ils la notion de participation au sein de sociétés coopératives d'intérêt collectif ?</i></p>	<p><b>ATTARÇA</b> Mourad, LAREQUOI, ISM - Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines</p> <p><i>Lobbying et participation citoyenne au processus de décision du Parlement français : pratiques, enjeux et cadre réglementaire.</i></p>	<p><b>ALAUX</b> Christophe, IMPGT, CERG - Aix- Marseille Université <b>SAINT JONSSON</b> Anaïs, CERG - Aix- Marseille Université</p> <p><i>Les démarches qualité dans les collectivités territoriales : de la satisfaction de l'utilisateur à la participation citoyenne.</i></p>
9H00 - 10H45	<p><b>DAHMANI</b> Amira, ISCCB - Université de Carthage <b>SAIDANI</b> Chiraz, ESSECT - Université de Tunis</p> <p><i>L'empowerment citoyen des jeunes bénévoles tunisiens est-il en marche ? Une analyse diachronique.</i></p>	<p><b>KUSTOSZ</b> Isabelle, Laboratoire IDP, IAE de Valenciennes</p> <p><i>Concilier prospectif et prescriptif : interroger la participation des acteurs du territoire à l'élaboration des schémas régionaux en France.</i></p>	<p><b>ZAYANI</b> Nabil, Université Paul Valéry Montpellier 3.</p> <p><i>Impact de l'engagement organisationnel sur les performances socio-économiques : cas du service nettoyage d'une collectivité territoriale en Tunisie.</i></p>
	<p><b>BEJI BECHEUR</b> Amina, IRG - Université Paris Est Marne La Vallée <b>LUKYANOVA</b> Maria, WFP, Tunisia <b>CHAABANE</b> Majid, WFP, Tunisia</p> <p><i>Changer le regard sur les « vulnérables » : cas d'un projet participatif de bien-être alimentaire en Tunisie.</i></p>	<p><b>BAH HAMED</b> Mohameden, ENAJM, Président du Think Tank Mauritanie-Perspectives</p> <p><i>Le contrôle citoyen de l'action publique : une initiative qui fait son chemin : Un cas en Mauritanie.</i></p>	<p><b>CARMOUZE</b> Laura, CERGAM, IMPGT - Aix Marseille Université <b>ALAUX</b> Christophe, CERGAM, IMPGT - Aix Marseille Université <b>FOUCHET</b> Robert, CERGAM, IMPGT - Aix Marseille Université</p> <p><i>Co-construire les services publics locaux : une approche stratégique de la participation des parties prenantes externes. Cas de l'analyse des besoins sociaux dans des centres communaux d'action sociale.</i></p>





**9<sup>ème</sup> SYMPOSIUM INTERNATIONAL « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques »**

	<p>SAOUDI Messaoud - Université Jean Moulin Lyon 3</p> <p><i>Les budgets participatifs d'investissement : un dispositif politique et/ou un dispositif citoyen ?</i></p>	<p>DEBBI Ali - Université Mohamed Boudiaf-Msila Algérie</p> <p><i>Les lettres anonymes comme moyen d'implication des citoyens dans l'action publique de lutte contre la corruption.</i></p>	<p>OKAMBA Emmanuel, IRG - Université de Paris Est Marne La Vallée</p> <p><i>Risque de coordination des filières de la décision administrative dans la gestion des projets innovants municipaux : le défi de la municipalisation accélérée au Congo.</i></p>
<p>10H45 - 11H15</p>	<p style="text-align: center;"><b>SALLE 1.4</b> Pause-Café</p>		
<p>11H15 - 12H45</p>	<p style="text-align: center;"><b>AMPHI 2</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Table ronde 3</b></p> <p style="text-align: center;"><b>« La participation citoyenne au développement des territoires. Quels enjeux ? Quels défis ? Quels risques ? »</b></p> <p style="text-align: center;">Présidée par Robert FOUCHET, Professeur des Universités – Aix Marseille Université, Directeur de la recherche IMPGT et Directeur de l'UTL.</p> <p style="text-align: center;"><b>Intervenants</b></p> <p style="text-align: center;">Yassine BRAHIM, ancien Ministre et président d' Afek Tounes</p> <p style="text-align: center;">Karim BELHAJ AISSA, Président de l'ATCP</p> <p style="text-align: center;">Daouda COULIBALY, Commissariat du développement institutionnel du Mali</p> <p style="text-align: center;">Mohamed Cherif BELMIHOUB, Professeur d'économie et de gestion publique, ENA d'Alger</p> <p style="text-align: center;">Solange HERNANDEZ, Maître de conférences HDR en sciences de gestion</p> <p style="text-align: center;">Emmanuelle MOUSTIER, Maître de conférences en sciences économiques</p> <p style="text-align: center;">Edina SOLDI, Maître de conférences en sciences de gestion</p> <p style="text-align: center;">Laura CARMOUZE, Doctorante en sciences de gestion</p>		
<p>12H45 - 13H00</p>	<p style="text-align: center;"><b>AMPHI 2</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Clôture du symposium</b></p> <p style="text-align: center;">Khalil AMIRI, Secrétaire d'Etat chargé de la Recherche scientifique</p> <p style="text-align: center;">Bachir MAZOUZ, Président fondateur du Symposium et de l'ADIMAP, Professeur titulaire, ENAP, Québec</p> <p style="text-align: center;">Relais à l'équipe organisatrice de la 10<sup>ème</sup> édition du symposium</p>		
<p>13H00 - 14H00</p>	<p style="text-align: center;"><b>SALLE 1.4</b> Déjeuner</p>		





**9<sup>ème</sup> SYMPOSIUM INTERNATIONAL « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques »**

**Atelier Doctoral International en Administration Publique (ADIMAP)**

Présidé par Mohamed Faker KLIBI, Maître de conférences à l'ESSECT - Université de Tunis

**SALLE DOCTORAT**

**Atelier 1**

**Discutants :** Wafi CHTOUROU, Thierry CÔME, Amira DAHMANI, Imen KHANCHEL, Benoît NAUTRE, Chiraz SAIDANI, Lotfi SLIMANE

Neila SGHAIRI, ISCAE - Université de la Manouba, Tunisie  
*Le NPM et la réforme de l'État dans le contexte tunisien.*

Adel BEN MBAREK, ISCAE - Université de la Manouba, Tunisie  
*Les Managers intermédiaires (MI) dans les entreprises publiques : rôles et mécanismes de coordination.*

Sara AMEUR - Université Ibn Tofail - Kenitra - Maroc  
*La gestion des finances publiques au Maroc, comment gagner en efficacité ?*

Fadia BEN HASSEN CERGAM - Centre d'études et de recherche en gestion d'Aix Marseille, France  
*La reconnaissance dans l'administration publique locale : éclairages et apports de la recherche.*

Hatem GAFSI, ISG - Université de Tunis, Tunisie  
*Les critiques (les pressions) de la société civile et le document d'éthique au sein de l'administration publique (dans un contexte de transformation) : cas de l'administration publique*

**SALLE DES CONFERENCES**

**Atelier 2**

**Discutants :** Mourad ATTARÇA, Hazem BEN AISSA, Rym HACHANA, Isabelle KUSTOSZ, Lassaad MEZGHANI, Christelle PERRIN,

Mathilde COLLINET-OURTHE - Université de Pau et des Pays de l'Adour  
*L'amélioration du pilotage de la politique sociale locale en France.*

Kawthar BAGHDADI - Université d'Oran 2 Mohamed Ben Ahmed  
*Mesure de performance dans les collectivités locales algériennes.*

Amina OMRANE, FSEG Sfax - Université de Sfax, Tunisie  
Améni MKAOUAR, FSEG Sfax - Université de Sfax, Tunisie  
*L'impact de l'usage des TIC sur la performance socio-économique des cadres intermédiaires : Quel rôle de la gestion du temps ?*

Aida HAOUALA, Institut Supérieur de l'Éducation et de la Formation Continue, Tunisie  
*La E-participation citoyenne comme levier de l'efficacité des projets publics.*

Wafa GAIGI GHOZZI, ISCAE - Université de la Manouba, Tunisie  
*De l'utilisation à l'appropriation des TIC : quel rôle de la gestion des connaissances ? cas de l'administration publique tunisienne.*

**AMPHI 2**

**Atelier méthodologique**

Animé par  
**Sana TEBESSI HACHANA**  
Consultante, Formatrice auprès de  
« Le Sphinx MEA » (Middle East Africa)

« Formation sur le logiciel d'analyses de données SPHINX »

14H00  
-  
16H00





**9<sup>ème</sup> SYMPOSIUM INTERNATIONAL « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques »**

<b>16H00 - 16H30</b>	<b><u>SALLE 1.4</u></b> Pause-Café
<b>16H30 - 18H00</b>	<b><u>AMPHI 2</u></b>  <b>« Publier dans les revues savantes majeures : Irritants, argumentaire et stratégie de publication »</b> Atelier animé par <b>Bachir MAZOUZ</b> , Professeur à l'ENAP - Université du Québec Rédacteur en chef de la revue Management International, HEC Montréal, Canada Modéré par <b>Karim BEN YAHIA</b> , ESSECT - Université de Tunis





**9<sup>ème</sup> SYMPOSIUM INTERNATIONAL « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques »**

**Comité scientifique permanent du Symposium et de l'ADIMAP**

Bernard AUGE, ISEM, Université Montpellier, France.  
 Boualem ALIOUAT, Université Nice Sophia Antipolis, France.  
 Habib BENBAYER, Université d'Oran 1, Algérie.  
 Christophe ASSENS, Institut Supérieur de Management, Université de Versailles, France.  
 Olivier BABEAU, Paris-Dauphine, France.  
 Pierre-Jean BARLATIER, Luxembourg Institute of Science & Technology, Luxembourg.  
 Corinne BAUJARD, Université D'Evry, France.  
 Anissa BEN HASSINE, Université de Tunis, Tunisie.  
 Karim BEN KAHLA, ESC Tunis, Tunisie.  
 Geert BOUCKAERT, Instituut voor de Overheid, Public Management Institute, Belgique.  
 Jacques BOURGALT, ENAP et UQAM, Université du Québec, Canada.  
 Yves BOISVERT, ENAP-Réseau de l'Université du Québec, Canada.  
 Michel BOYER, IAE Université de La Réunion, La Réunion, France.  
 David CARASSUS, IAE-Université de Pau et des Pays de l'Adour, France.  
 Camille CHAMARD, IAE Pau-Bayonne, Université de Pau et des Pays de l'Adour, France.  
 Véronique CHANUT, Université Paris 2, France.  
 Hervé CHOMIENNE, Institut Supérieur de Management, Université de Versailles, France.  
 Pascal CORBEL, Université Paris-Sud, France.  
 Jean-Louis DENIS, ENAP-Réseau de l'Université du Québec, Canada.  
 Céline DESMARAIS, HEIG du canton de Vaud, Suisse.  
 Philippe DURANCE, CNAM, École Management & Société, France.  
 Alain ERALY, Université Libre de Bruxelles, Belgique.  
 Yves EMERY, IDHEAP Lausanne, Suisse.  
 Rémi FABBRI, Croix Rouge Luxembourgeoise et Membre associé au Cerefige, Luxembourg.  
 Muriel de FABREGUES, CFFOP, Université Panthéon-Assas Paris 2.  
 Christophe FAVOREU, ESC-Toulouse, France.  
 Isabelle FORTIER, ENAP-Réseau de l'Université du Québec, Canada.  
 Robert FOUCHET, Université Aix-Marseille 3, France.  
 Marie GALLAIS, Luxembourg Institute of Science & Technology, Luxembourg.  
 Irène GEORGESCU, ISEM-Université de Montpellier, France.  
 David GIAUQUE, Institut d'études politiques et internationales, Université de Lausanne, Suisse.  
 Martin GOYETTE, ENAP-Réseau de l'Université du Québec, Canada.  
 Marcel GUENOUN, IGPDE, France.  
 Stéphane GUERARD, Université Lille2, France.  
 Taïeb HAFSI, HEC Montréal, Canada.

Mohamed HAKAKAT, GLOBAL GOVERNANCE CENTER et REMA, Maroc.  
 David HURON, IAE-Université Nice-Sophia Antipolis, France.  
 Frédéric KLETZ, École des Mines Paris-Tech, France.  
 Daniel LABARONNE, Université Montesquieu Bordeaux IV, France.  
 Romain LAUFFER, HEC Paris, France.  
 Norbert LEBRUMENT, Université d'Auvergne, France.  
 Robert Le DUFF, Université de Caen, France.  
 Lilly LEMAY, ENAP-Réseau de l'Université du Québec, Canada.  
 Alain-Charles MARTINET, Université Lyon 3, France.  
 Christophe MAUREL, Université Le Mans, France.  
 Ababacar MBENGUE, Université de Reims Champagne-Ardenne et SAM, France.  
 Frédéric MARTY, CNRS, Université de Nice, France.  
 Bachir MAZOUZ, ENAP - Réseau de l'Université du Québec, Canada.  
 Bertrand MEUNIER, Luxembourg Institute of Science & Technology, Luxembourg.  
 Pierre-Xavier MESCHI, IAE, Aix Graduate School of Management, France.  
 Gérald NARO, Université de Montpellier, France.  
 Hadj NEKKA, université d'Angers, France.  
 Gérald ORANGE, IAE-Université de Rouen, France.  
 Philippe PAILOT, IAE-Université de Lille 1 et Skema, France.  
 Thierry PAUCHANT, HEC Montréal, Canada.  
 François PICHULT, HEC Liège, Belgique.  
 Jean-Luc PISSALOUX, Université de Bourgogne, France.  
 Christelle PERRIN, Université de Versailles à St-Quentin, France.  
 Marie-Claude PREMONT, ENAP-Réseau de l'Université du Québec, Canada.  
 Claude ROCHET, IMPGT-Université Paul Cézanne, France.  
 Jacques ROJOT, Université Panthéon-Assas Paris 2.  
 Anne ROUSSEAU, UCL, Belgique.  
 Christian ROUILLARD, Université d'Ottawa, Canada.  
 Guy SOLLE, IAE de Metz, France.  
 Frederic TEULON, Pôle universitaire de Léonard de Vinci, France.  
 Philippe VALOGGIA, Luxembourg Institute of Science & Technology, Luxembourg.  
 Alexandre VERNHET, ISEM-Université de Montpellier, France.  
 Philippe VERY, EDHEC, France.  
 Olfa ZERIBI, IHEC Carthage, Tunisie.





## 9<sup>ème</sup> SYMPOSIUM INTERNATIONAL

### Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques

<https://symposium-managementpublic.com/symposium2018/>

#### Comité scientifique restreint du Symposium

Anissa BEN HASSINE, Présidente du 9<sup>ème</sup> symposium, ESSECT, Université de Tunis, Tunisie.

Christophe ASSENS, Institut Supérieur de Management, Université de Versailles, France.

Bernard AUGE, Université de Montpellier, France.

Pierre-Jean BARLATIER, Luxembourg Institute of Science & Technology, Luxembourg.

Zeineb BEN AMMAR MAMLOUK, ESSECT, Université de Tunis, Tunisie.

Karim BEN KAHLA, ESC Tunis, Tunisie.

Owen BOUKAMEL, IDHEAP, Université de Lausanne, Suisse.

Alain BOUVIER, Université de Sherbrooke, Québec, Canada.

David CARASSUS, Université de Pau, France.

Camille CHAMARD, IAE Pau-Bayonne, Université de Pau et des Pays de l'Adour, France.

Yves CHAPPOZ, Université Jean Moulin, Lyon 3, France.

Véronique CHANUT, CFFOP, Paris 2, France.

Philippe DURANCE, CNAM, France.

Yves EMERY, IDHEAP Lausanne, Suisse.

Youssef ERRAMI, Université de Pau, France.

Rémi FABBRI, La Croix-Rouge Luxembourgeoise, Luxembourg.

Robert FOUCHET, Université Aix-Marseille 3, France.

Marie GALLAIS, Luxembourg Institute of Science & Technology, Luxembourg.

Irène GEORGESCU, Université de Montpellier, France.

Marcel GUENOUN, Université Aix-Marseille, France.

David HURON, Université Nice Sophia Antipolis, France.

Norbert LEBRUMENT, Université d'Auvergne, France.

Robert Le DUFF, Université de Caen, France.

Bachir MAZOUZ, ENAP - Réseau de l'université du Québec, Canada.

Bertrand MEUNIER, Luxembourg Institute of Science & Technology, Luxembourg.

Claude ROCHET, IMPGT-Université Paul Cézanne, France.

Anne ROUSSEAU, UCL, Belgique.

Chiraz SAIDANI, ESSECT, Université de Tunis, Tunisie.

Philippe VALOGGIA, Luxembourg Institute of Science & Technology, Luxembourg.

Olfa ZERIBI, IHEC Carthage, Université de Carthage, Tunisie.

Riadh ZGHAL, Université de Sfax, Tunisie.

#### Comité d'organisation

Rafla HEFAIEDH, Présidente du Comité d'organisation ESSECT, Université de Tunis - Tunisie.

Menel BEN MLOUKA, ISLAIB, Université de Jendouba, Tunisie.

Karim BEN YAHIA, ESSECT, Université de Tunis.

Khouloud Senda BENNANI, LARIME, Université de Tunis, Tunisie.

Feriel BETTAIEB, ESSECT, Université de Tunis, Tunisie.

Amira DAHMANI, ISCCB, Université de Carthage, Tunisie.

Asma DELLAGI, ESSECT, Université de Tunis, Tunisie.

Safa FARAH, LARIME, Université de Tunis, Tunisie.

Mohamed Marouène FASSATOUI, LARIME, Université de Tunis, Tunisie.

Safa FESSI, LARIME, Université de Tunis, Tunisie.

Wafa GAIGI, LARIME, Université de Tunis, Tunisie.

Souhir GHRIBI, Faculté des Sciences, Université de Gafsa, Tunisie.

Hassène KHALILI, LARIME, Université de Tunis, Tunisie.

Mohamed Faker KLIBI, ESSECT, Université de Tunis, Tunisie.

Selima KRIAA, ESSECT, Université de Tunis, Tunisie.

Siheem LAARIF, ESSECT, Université de Tunis, Tunisie.

Chehla LAID, ESSECT, Université de Tunis, Tunisie.

Meriem MAAZOUZ, ESSECT, Université de Tunis, Tunisie.

Amina Nadia MNASRI, ESSECT, Université de Tunis, Tunisie.

Amira NOURI BELHAJ, ESSECT, Université de Tunis.

Chiraz SAIDANI, ESSECT, Université de Tunis, Tunisie.

Yassine SLAMA, ESEN, Université de la Manouba, Tunisie.

Olfa SOMRANI, ESSECT, Université de Tunis, Tunisie.

Khaled TAMZINI, IHEC, Université de Sousse, Tunisie.

Bochra ZAIER, ESSECT, Université de Tunis, Tunisie.